

**PROCES VERBAL DE LA REUNION DU COMITE DIRECTEUR LIFA**

**Vendredi 5 juillet 2024 – N°04/2024**

**Au NOVOTEL de la Porte d'Asnières**

**Présidence :** Jean-Jacques GODARD

**Membres du Comité directeur présents :** Marie-Elisabeth BAUBEAU - Joëlle BERNARD - Frédéric BOURCIER - Mohamed BOUZID - Jacqueline BRIGNAT - Gwenaëlle CHAMPEAU - Frédéric DEPIESSE – Emmanuelle JAEGER - Claude LACHEREST - Sébastien LEBRUN - Irène MOREAU - Serge OLIVARES - Christian PLAT - Jean-Claude REGNAULD - Colette RUINEAU - Chantal SECHEZ - Nathalie STEINVILLE - Françoise VIGNERON- Christine VIRLOUVET – Jean-Marc VIROLAN.

**Membres du comité directeur excusés :**

Daniel BOUGIS DIT DUMESNIL pouvoir à Claude LACHEREST

Pascal CHEDEVILE pouvoir à Sébastien LEBRUN

Frédéric DAILLE pouvoir à Frédéric BOURCIER

Michel MELET pouvoir à Jean-Jacques GODARD

Jean-Yves QUEMENER pouvoir à Jean-Claude REGNAULD

Gilles SECHAUD pouvoir à Emmanuelle JAEGER

**Absents :**

Michel JOYE

Philippe PELLOIS

Arnaud ANGER (excusé)

**Assistent :**

François BOISGIBAULT, Directeur Général LIFA

Lahcen SALHI, Directeur sportif LIFA

Jean-Noël BESNIER, Président du CDA75

Bernard GUILLOUET, Président du CDA78

Marc VIRLOUVET, Président CDA77

Anne-Claire LUDER, Présidente du CDA95 et présidente CRJ.

Fabrice MANOUVRIER, Président du CDA92

Début de la réunion à 19h05

## **1. Présence d'Arnaud FLANQUART**

Arnaud souhaite mener une liste électorale à la LIFA. Il se présente à l'ensemble des présents du Comité Directeur.

42 ans, Directeur hôpital, chargé des personnes à mobilité réduite, 35 ans de licences d'athlétisme.

Son Club de toujours a été l'étoile d'Oignies, mais qu'il a dû quitter pour faire ses études à Paris. En 2004, 22 ans, il est un très jeune président de son Club.

Etudiant, en 2007, il a rejoint le Racing Club de Paris, où il a pratiqué pendant de nombreuses années ; sa spécialité pratiquée est le saut en hauteur (2m06).

Puis il revient à l'Etoile d'Oignies en 2016.

Professionnellement il se fixe à Paris.

Au niveau fédéral, et pour cette olympiade, il est VP à la FFA, chargé des contacts avec l'administration.

**Résumé " L'athlétisme est la passion de ma vie"**



**ARNAUD FLANQUART**



**Vice-Président**  
**Vice-Président Délégué en**  
**charge des institutions**

[Envoyer un email](#)

33 avenue Pierre de Coubertin  
75640  
PARIS Cedex 13

**LE PRESIDENT JJ GODARD**  
**INSISTE SUR LE FAIT QUE**  
**TOUTE PERSONNE SOUHAITANT**  
**DIRIGER UNE LISTE ELECTORALE**  
**EN ILE DE FRANCE AURA LE**  
**MEME TEMPS DE PRESENTATION**  
**QUE A. FLANQUART ;**

## **2. Carnet**

- Naissance de Gabriel Godard, petit-fils de JJ Godard né le 2 juillet 2024 et licencié FFA le 4 juillet au C O du Sud de l'Essonne.
- Décès de Jacques Darras : très grand entraîneur du CA Montreuil, de la FFA et du bataillon de Joinville. Un bel article est paru sur le site du CAM93

[n°108-mardi-11-juin-2024.pdf \(cam93.org\)](#)

### **3. Approbation du procès-verbal de la réunion du comité directeur du 31 Mai 2024**

- revoir les présents : 2 oublis
- Correction du PV : modifications à apporter, revoir la partie cross qui n'est pas claire. Il faut écrire que le challenge Benjamins ne change pas et que c'est bien un challenge inter comités aux LIFA de cross.

### **4. Intervention du Président**

#### **A. Dernières actions depuis la réunion de bureau 19 juin 2024**

22 mai	Espagne, chef de délégation en Espagne pour la coupe du Monde de montagne U18, petite équipe de 4 filles, 4 garçons. Un titre individuel pour garçon, et une deuxième place par équipe pour les garçons. Présence de plus en plus de nations sur ces épreuves.
24 mai	Réunion des récompenses LIFA/FFA au siège de la ligue.
25 mai	Présence au " Test Event " au stade de France pour les jeux Olympiques. Présentation d'un film amateur en séance Il y avait 150 Athlètes dont 100 de la LIFA qui ont battu 25 records personnels : la piste est rapide !
28-29-30	Championnats de France élite à Angers. La LIFA : 28 podiums dont 8 médailles d'OR, ARA 12, et LNA :13. 27 l'année dernière. La place de deuxième bouge au fur et à mesure des années. La LIFA reste 1 <sup>ère</sup> . Ces championnats étaient la dernière compétition avant la sélection JO présentée au CNOSF
4 juillet	Réunion au CNSD à Fontainebleau : réunion avec les militaires, et les membres de l'association des pôles. Nous avons eu la démission de la Présidente de l'association. C'est le président de la course d'orientation qui prend l'intérim de l'association avant qu'il n'y ait une véritable élection après les élections LIFA du 16 Novembre 2024.

- **A venir**
  - Meeting Charlety le 7 juillet
  - Match Minimes le 14 juillet à Dijon
  - 24 juillet, Championnats de France Avenir 2024 des catégories cadets, juniors, espoirs à Albi
- **Déménagement de la ligue le 18 juillet rue Ordener (à 300m des locaux actuels)**

## 1. Secrétariat Général

### Données au 03/07/ 2024

	Date de référence en 2023	Date de fin de saison 2023	A ce jour	Ecart (Nbre) 2023 à ce jour	Evolution sur 1 an (%)2023 à ce jour
LIFA	52132	52141	<b>52754</b>	622	1,19%
FFA	306847	307021	<b>313789</b>	6942	2,26%
CDA75	4609	4609	<b>4666</b>	57	1,24%
CDA77	7146	7147	<b>7450</b>	304	4,25%
CDA78	8631	8631	<b>8352</b>	-279	-3,23%
CDA91	7021	7022	<b>7310</b>	289	4,12%
CDA92	8126	8130	<b>8450</b>	324	3,99%
CDA93	4215	4217	<b>4019</b>	-196	-4,65%
CDA94	6669	6669	<b>6536</b>	-133	-1,99%
CDA95	5715	5716	<b>5971</b>	256	4,48%

Type de licence	Ecart Nombre	Ecart en %	Remarques
Compétitions	3702	14,03%	Report des Lois (Set R) sur compétition
Lois S	-493	-24,65%	
Lois R	-1590	-21,23%	
Découverte	-802	-5,58%	Difficultés à la prise de licence
Encadrants	-97	-7,33%	

- **Remarques concernant le niveau de licences :**

La tendance qui s'était amorcée en mars perdue en cette fin d'année, concernant les Comités départementaux : 3 CDA sont en négatifs et 5 en positifs

- **Commission CES régionale**

La dernière mise à jour des stades qualifiés a été envoyée et est disponible.

En cette fin d'année sportive : 13 stades sont classés nationaux (8 couloirs), et 26 sont classés régionaux (6 couloirs).

La liste est disponible auprès de la commission ou de la Direction LIFA.

- **Circulaires reçus de la FFA**

Circulaires 34 et 35 concernant les modalités de candidatures à la commission des entraîneurs et des officiels techniques : disponibles auprès des SG ou du Directeur LIFA.

Circulaire 36 : le market place est maintenant disponible pour les Clubs. C'est une centrale d'achats. Le/la président(e) du club est le seul en possibilité d'acheteur. Si un club veut

rajouter une ou deux personnes, c'est possible : voir procédure dans la circulaire. Attention quand il y a changement de président, il faut enlever le précédent et remettre le nouveau.

- **Proposition de 3 scrutateurs pour l'élection du 16 Novembre**

Le Président de la CSR et la SG vous propose

- Jean-Noël BESNIER (75)
- Pierre MONTHEILLET (77)
- Cédric JACQUE (93)

Cette liste acceptée par le Comité Directeur.

- **Etat des mutations**

<b>Etat des demandes de mutations 2023/2024</b>
---

**Date : 3 juillet 2024, 1 321 Mutations validées**

Mutation par catégories								
Par catégorie	Benjamins	Minimes	Cadets	Juniors	Espoir	Sénior	Masters	Total
Femmes	51	45	58	47	44	172	134	551
Hommes	34	46	54	63	72	221	280	770
<b>Total</b>	<b>85</b>	<b>91</b>	<b>112</b>	<b>110</b>	<b>116</b>	<b>393</b>	<b>414</b>	<b>1321</b>

Mutation par département								
Par Département	75	77	78	91	92	93	94	95
<b>1321</b>	212	179	186	133	214	137	159	101

Mutations sortantes LIFA : 233

Mutations sortantes par catégorie								
Par catégorie	Benjamins	Minimes	Cadets	Juniors	Espoir	Sénior	Masters	Total
Femmes	7	8	5	4	14	38	28	104
Hommes	5	3	3	11	12	39	56	129
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>15</b>	<b>26</b>	<b>77</b>	<b>84</b>	<b>233</b>

Mouvements mutations sortantes par département								
Par Département	75	77	78	91	92	93	94	95
<b>233</b>	37	26	36	17	41	29	28	19

Mutations entrantes HORS LIFA :  
184

## 2. Trésorière générale : Chantal Séchez

La situation à fin juin montre :

- Un budget dépense parfaitement maîtrisé

- Un budget produit qui n'est pas à la hauteur de ce qui avait été prévu en raison des baisses de subventions, dont le manque d'opération du stade vers l'emploi.

Comme d'habitude nous vous donnons la situation en cette fin d'année sportive. Cette année nous sommes dans une situation différente : nous ne pourrons pas faire les stages de fin d'année, car la baisse de subventions, nous conduit à une projection qui ne nous permet pas d'envisager les stages de fin d'année.

- Présentation des tableaux en annexes de ce document et commentaires de Chantal Séchez :
  - Baisse des subventions : réel en dessous de notre budget.
  - Subventions de France travail. Nous avons reçu le versement de 56 k€ pour des actions déjà faites et il nous reste 66k€ à venir.
  - Contrats aidés : demande de la FFA cette saison pour avoir un demi-poste : on ne l'a pas pris. Les locaux sont trop justes pour intégrer une personne supplémentaire.
  - Déménagement : il va y avoir une courte période où on continue à payer rue Vincent Compoint, et on paie la rue Ordener, donc des frais supplémentaires. Les frais d'installation des locaux (160 k€) sont amortis sur 10 ans, et cet amortissement représente 8000 €/an.
  - Compétitions : budget tenu Elles nous ont couté moins cher que la saison sportive précédente : 320 000 €
  - Technique : estimé de 566 k€ pour un budget de 477 k€. 43 k€ qui viennent des pôles. Peu d'écart sur les matches. Stages écart de 8 k€. Et 10 k€ en plus sur la partie salariale ; Des explications sont données par Lahcen.
  - Politique régionale : ce sont les animations : de l'athlé U12, de la forme santé

### **JJ Godard intervient :**

Un travail d'analyse avec chaque entité budgétaire va être fait dans les prochaines semaines pour atténuer cette projection négative ;

### **3. Direction Technique : Lahcen Salhi**

- Depuis le 31 mai c'est la période des compétitions.
- Nous avons tous remarqué une délégation francilienne importante aux championnats d'Europe à Rome.
- Il y a des enjeux importants sur les meetings à ranking WA.
- Lahcen explique à l'assistance, car il a reçu appels et courriers, que des performances faites sur des meetings non enregistrés au ranking WA, ne sont pas prises en compte
- Championnat de France élite d'Angers : meilleur championnat de France, sportivement parlant. Nous avons assisté à des épreuves qui ressemblent au

“trial américain”. D’une année à l’autre une épreuve peut perdre son niveau, en raison de tous les aléas de blessures possibles chez les athlètes (mais pas que).

- Information sur le Meeting de Paris. Il y aura un pré -meeting LIFA avec 6 épreuves (au lieu de 2 l’année dernière). Les athlètes sélectionnés auront droit à 2 places. Présence toujours du relais : 12 X 200 m, 3 benjamins, 3 benjamines, 3 minimes filles 3 minimes garçons.
- Coupe de France Minimes du 14 juillet à Dijon : départ avant le 11 juillet, pour un petit stage car certains clubs arrêtent d’entraîner et il ne faut pas que nos jeunes restent sans entraînement.
- Point JO : l’équipe de France sera annoncée le 8 juillet. Cette équipe doit être validée par le Comité Olympique. Quand le minima est réalisé, cela veut dire que l’athlète a le niveau, d’être aux championnats de France, il peut alors s’affronter aux autres. Les 3 premiers vont aux JO. Sont sélectionnables aux championnats de France les athlètes qui sont dans le top 24 au ranking. Mais, celui qui gagne le championnat de France et qui est dans le top 32 est qualifiable aux JO. Il existe un autre critère “ Road to”, critères adaptés à un évènement : la FFA n’a pas utilisé cette approche du “Road to”, américain.
- Pôles : Pour les athlètes qui iront aux championnats de France à Albi, ils vont continuer à s’entraîner. Pour Eaubonne, les polistes sont à Carmaux, et ceux de Fontainebleau iront à Nemours.

⇒ **Intervention du Président concernant le Club France Randstad de Saint Denis :**

1/ Le club France à la Villette organisé par le CNSOF, Il y a aussi des pavillons pour chaque sport, baptisés les Folies, avec une présence d’un mini-stade où il y aura des activités pour tous, entrée payante à 5 €, de 10h à 20h, 1000 places gratuites sont offertes à la LIFA qui distribuera vers les comités.

2/ La maison de l’athlé chez Randstad.(face au Stade de France), avec réceptions des invités FFA après chaque session.

**4. Implantations toutes validées par le Comité Directeur**

- 29 septembre 2024 – Challenge LIFA Interclubs CA-JU-ES
- Implantation proposée avec l’accord du club : Maisons-Alfort – Club support ASA Maisons-Alfort
- 05 octobre 2024 – Championnats d’Île-de-France Masters de poids, Marteau et Disque : Implantation proposée avec l’accord du club : Aulnay-sous-Bois – Club support Dynamic Aulnay Club  
NB : le DAC accueille le Tour qualificatif pour la Coupe de France le lendemain.
- Cela complète les implantations de l’année 2024. Il ne reste plus que le Meeting Jeunes Mondo à fixer. Cela dépendra des disponibilités de l’INSEP à la fin octobre – début novembre.

⇒ Votes : approuvé à l’unanimité

**5. Règlements de l’élection électorale du 16 Novembre**

**L'assemblée électorale de la LIFA est prévue samedi 16 novembre 2024, soit 4 semaines avant l'AG fédérale du 14 décembre 2024.**

Assemblée Générale électorale LIFA

Date: le 16 novembre 2024 matin

Lieu: ESIEE à Noisy le Grand

**Articles des nouveaux statuts de la LIFA traitant du comité directeur et des élections au Comité Directeur sont sur le site LIFA**

La liste complète devra être déposée au plus tôt 35 jours (à partir du 11 octobre) et au plus tard 21 jours (soit le 25 octobre à 23:59) avant la date de l'assemblée générale électorale de la Ligue

La personne placée en première position sur la liste arrivée en tête lors du scrutin est de ce fait élue Président de la Ligue.

Le Comité Directeur LIFA nouvellement élu se réunira le mardi 17 décembre pour désigner le Bureau et les présidents des commissions régionales.

Remarque de Emmanuelle Jaeger : on a la chance d'avoir un scrutin de liste, avec un projet et une stratégie.

## **6. Point formation sur la rentrée 2024-2025**

Assistant -Entraîneurs : On a eu en bureau une visio du Président de la ligue des Pays de la Loire qui explique une nouvelle approche possible, mais pour l'instant rien en ce sens n'a été fait à la lifa ;

Informations de Christine Virlovet : pour le mois de juin, 680 demandes de qualification dont 381 pour les jurys

## **7. Points divers**

- Intervention de Frédéric DEPIESSE Président de la Commission Régionale Médicale

Frédéric nous invite à mener une réflexion au sujet de la couverture médicale de nos championnats. La question sur le bénévolat s'invite également sur la partie médicale. Pour l'olympiade suivante, Frédéric n'a trouvé que 2 médecins, et il faudra que les compétitions soient placées sous le contrôle de la Protection Civile avec un médecin.

A titre d'exemple, pour les JO, on cherche partout des bénévoles médecins, kiné, dentistes

Sur les dernières 4 années, on a été présent, mais cela ne sera pas possible sur les années suivantes.

Frédéric nous rappelle que sur nos compétitions piste, le DPS, ne s'applique pas, et que d'un point de vue légal la protection civile suffit.

- Intervention de Claude Lacherest :
  - Championnat d'île de France de 5 kms à Mitry Mory : 29 septembre 2024

On bute un peu sur la plaquette. C'est la demi-finale pour les championnats de France qui est pour l'instant non implanté au niveau FFA (tout comme le semi-marathon)

- Championnats de France de cross a été voté 1 et 2 mars 2025 à Challans
- Championnats régionaux de cross dans notre ligue : Choisy le Roi et Verneuil
- Championnats Lifa de cross : non implanté. Demande faite à la Mairie d'Aulnay.

- **Déménagement au 164 rue Ordener**

JJ Godard invite les membres du Comité Directeur à venir visiter : prendre RDV avec François.

**Prochain comité directeur 25 octobre 2024**

***Fin 21h40***

***S/G : Colette Ruineau et Irène Moreau***

***Avec la participation de François Boisgibault***

ANNEXE : présentation de la Trésorière Chantal Séchez

# Suivi budgétaire Lifa au 31-08-24

## I Récapitulatif - Estimation au 31-12

### II Les 5 Entités Analytiques :

- > Ressources
- > Administration Générale
- > Compétition
- > Technique
- > Politique Régionale

### III Les couts salariaux

## ESTIMATION AU 31-12-2024

	R2023	B2024	Estim31-08	% B2024 consommé	Estim 2024	Ecart sur	
						R2023	B2024
ADMINISTRATION GENERALE							
CHARGES	294 730,33	316 770	221 345	70%	371 544		
COUT EMPLOI	143 846,49	151 500	93 885	62%	149 334		
PRODUITS	38 133,79	28 500	3 448	12%	18 648		
	400 443,03	439 770	311 782	71%	502 230	25,4%	14,2%
COMPETITION							
CHARGES	420 421,09	317 475	167 664	53%	307 764		
COUT EMPLOI	115 212,16	119 300	83 059	70%	135 377		
PRODUITS	174 434,84	102 750	68 186	66%	113 056		
AIDE EMPLOI	8 500,00	8 500	5 700	67%	8 500		
	352 698,41	325 525	176 837	54%	321 585	-8,8%	-1,2%
TECHNIQUE							
CHARGES	657 289,16	833 650	613 025	74%	878 890		
COUT EMPLOI	169 145,70	175 200	113 562	65%	185 313		
PRODUITS	362 260,40	476 060	309 132	65%	462 677		
PRODUITS EMPLOI	35 000,00	35 000	23 400	67%	35 000		
	429 174,46	497 790	394 055	79%	566 526	32,0%	13,8%
POLITIQUE REGIONALE							
CHARGES	229 547,90	304 715	53 755	18%	180 055		
COUT EMPLOI	104 457,04	110 700	67 607	61%	110 425		
PRODUITS	235 035,00	320 500	73 996	23%	169 996		
	98 969,94	94 915	47 366	50%	120 485	21,7%	26,9%
CHARGES NETTES DES ENTITES	1 281 285,83	1 358 000	930 040	68%	1 510 826	17,9%	11,3%
RESSOURCES PROPRES	1 293 259,00	1 358 000	890 932	66%	1 366 732	5,7%	0,6%
	-11 973,17	0	39 108		144 094		

## LES RESSOURCES

### RESSOURCES PROPRES

	R2023	B2024	Estim31-08	Estim2024
LICENCES	1 200 823	1 267 000	852 253	1 273 253
COTISATIONS	41 826	50 000	34 159	50 959
MUTATIONS	50 610	41 000	4 520	42 520
	1 293 259	1 358 000	890 932	1 366 732

**Les Licences :**  
*Une estimation proche de la prévision budgétaire, les 4 derniers mois sont calculés sur la base de la nouvelle tarification et au augmentation des effectif de 2% au 31/12/2024.*

### LES SUBVENTIONS

	R2023	B2024	Est2024
PSF/ANS Ligue	30 500	40 500	25 500
Région Convention	181 882	184 460	174 382
ANS Pôles	15 000	30 000	30 700
FFA Emploi	23 000	23 000	23 000
PSE/ANS Emploi	20 500	20 500	20 500
Région Job dating	126 000	280 000	126 000
	396 882	578 460	400 082

**Les Subventions :**  
*Peu d'écart avec la réalisation 2023 mais un budget surévalué :  
 - PSF/ANS et Convention Région - 25 k€  
 - Région Job Dating - 154 k€*

## LES COUTS SALARIAUX

### AFFECTATION SUR LES ENTITES ANALYTIQUES

CHARGES	R2023	B2024	Estim 31-08	Estim 2024
ADMINISTRATION	143 846,49	151 500	93 885	149 334
COMPETITION	115 212,16	119 300	83 059	135 377
TECHNIQUE	169 145,70	175 200	113 562	185 313
POLITIQUE REGION	104 457,04	110 700	67 607	110 425
	532 661,38	556 700	358 113	580 450
PRODUITS				
COMPETITION	-8 500	-8 500	-5 700	-8 500
TECHNIQUE	-35 000	-35 000	-23 400	-35 000
	-43 500	-43 500	-29 100	-43 500

*Une progression de la masse salariale chargée de 9% qui génère un dépassement budgétaire de 24 k€.*

### CHARGES NETTES

	R2023	B2024	Estim 31 -08	Estim2024
COUTS SALARIAUX	532 661,38	556 700	358 113	580 450
PROD SALARIAUX	43 500,00	43 500	29 100	43 500
CHARGES NETTES	489 161,38	513 200	329 013	536 950

## Administration Générale

LIGNE BUDGETAIRE	DEPENSES				RECETTES			
	R2023	B2024	Estim 31-08	Estim 2024	R2023	B2024	Estim 31-08	Estim 2024
ELUS COMMISSIONS	85 273	94 940	43 956	104 966	20 430	13 500	3 254	3 454
GESTION	41 597	43 900	24 430	39 930	17 704	15 000	194	15 194
FOURNITURES	36 419	34 000	27 407	37 807	0	0	0	0
LOCAUX	112 371	125 130	107 521	166 610	0	0	0	0
MESSAGERIE	19 070	18 800	18 032	22 232	0	0	0	0
	294 730	316 770	221 345	371 544	38 134	28 500	3 448	18 648

	R2023	B2024	Estimé 2024
ELUS COMMISSIONS	64 843	81 440	101 512
GESTION	23 893	28 900	24 735
FOURNITURES	36 419	34 000	37 807
LOCAUX	112 371	125 130	166 610
MESSAGERIE	19 070	18 800	22 232
S/TOTAL	256 597	288 270	352 896
COUITS SALARIAUX NETS	143 846	151 500	149 334
CHARGES NETTES	400 443	439 770	502 230

Une augmentation de 25 % des charges nettes, un écart de + 62 k€ sur la prévision budgétaire qui s'explique :

- Sur la ligne «Elus commission» dû à l'impact des JO et AG électorale en présentiel

- Sur les lignes Locaux et Messagerie insuffisamment budgétées pour la période de double facturation des loyers et charges. Dépenses engagées à ce jour 47 436€ :

- Loyers et charges bureaux	13 911
- Loyers des Box	1 951
- Assurance Locaux	1 000
- Honoraires	20 900
- Déménagement	8 000
- Assistance Yoocan/Alysis	1 674

## Compétition

LIGNE BUDGETAIRE	DEPENSES				RECETTES			
	R2023	B2024	Estim 31-08	Estim 2024	R2023	B2024	Estim 31-08	Estim 2024
CHAMPIONNATS	138 865	165 950	129 639	162 129	56 728	63 700	39 711	67 711
F.F.A.	53 394	2 000	0	3 000	13 570	5 000	0	5 000
AUTRES COMPETITIONS	82 888	39 070	19 814	39 114	77 784	24 450	22 885	29 885
FORMATION	8 114	11 530	1 394	6 404	5 657	5 600	3 747	5 617
FONCTIONNEMENT	137 160	98 925	16 816	97 116	20 696	4 000	1 843	4 843
	420 421	317 475	167 664	307 764	174 435	102 750	68 186	113 056

	R2023	B2024	Estimé 2024
CHAMPIONNATS	82 137	102 250	94 419
F.F.A.	39 824	-3 000	-2 000
AUTRES COMPETITIONS	5 104	14 620	9 230
FORMATION	2 457	5 930	787
FONCTIONNEMENT	116 465	94 925	92 273
S/TOTAL	245 986	214 725	194 708
COUITS SALARIAUX NETS	106 712	110 800	126 877
CHARGES NETTES	352 698	325 525	321 585

Les déplacements des compétitions vers Nogent et Val de Reuil suite à l'indisponibilité d'Eaubonne et de l'Insep ont permis une diminution des coûts. Le budget de cette entité devrait être maintenu.

## Technique

LIGNE BUDGETAIRE	DEPENSES				RECETTES			
	R2023	B2024	Estim 31 -08	Estim 2024	R2023	B2024	Estim 31 -08	Estimé 2024
ENTRAINEURS	13 525	9 420	8 523	50 023	16 920	16 920	10 320	51 420
COLLOQUES	13 939	21 150	0	21 150	5 775	8 440	0	8 445
ETR FONCTIONNEMENT	39 868	32 730	14 578	29 593	14 710	14 000	7 500	14 000
MATCHS	67 485	60 690	55 345	65 795	13 475	10 000	10 000	10 000
REGROUPEMENTS	22 315	49 800	3 810	49 810	20 000	23 000	0	23 000
STAGES	270 727	279 060	284 654	284 654	137 446	133 100	130 870	130 870
POLE EAUBONNE	229 431	253 000	158 738	252 488	153 935	145 100	81 703	128 703
FONTAINEBLEAU	0	127 800	87 378	125 378	0	125 500	68 739	96 239
	657 289	833 650	613 025	878 890	362 260	476 060	309 132	462 677

	R2023	B2024	Estimé 2024
ENTRAINEURS	-3 396	-7 500	-1 397
COLLOQUES	8 164	12 710	12 705
ETR FONCTIONNEMENT	25 158	18 730	15 593
MATCHS	54 010	50 690	55 795
REGROUPEMENTS	2 315	26 800	26 810
STAGES	133 281	145 960	153 784
POLE EAUBONNE	75 496	107 900	123 784
FONTAINEBLEAU	0	2 300	29 139
S/TOTAL	295 029	357 590	416 213
COUITS SALARIAUX NETS	134 146	140 200	150 313
CHARGES NETTES	429 174	497 790	566 526

Un écart sur budget de 68 k€ dont :

- 43 k€ Pôles, reprise de Fontainebleau et évaluation budgétaire trop forte sur Eaubonne
- 5 k€ sur les Matches
- 8 k€ Stages, plus cher pour les EC site et matériel
- 10 k€ sur les coûts salariaux

## Politique régionale

LIGNE BUDGETAIRE	DEPENSES				RECETTES			
	R2023	B2024	Estim 31 -08	Estim 2024	R2023	B2024	Estim 31 -08	Estimé 2024
COMMUNICATION	18 814	19 500	4 240	20 940	12 500	17 500	5 976	24 476
DEVELOPPEMENT	146 686	205 000	40 927	78 927	216 035	285 000	61 000	131 000
ATHLE U12	59 422	63 400	0	63 400	4 500	4 000	0	4 000
FORME SANTE	4 626	16 815	8 588	16 788	2 000	14 000	7 020	10 520
	229 548	304 715	53 755	180 055	235 035	320 500	73 996	169 996

	R2023	B2024	Estimé 2024
COMMUNICATION	6 314	2 000	-3 536
DEVELOPPEMENT	-69 349	-80 000	-52 073
ATHLE U12	54 922	59 400	59 400
FORME SANTE	2 626	2 815	6 268
S/TOTAL	-5 487	-15 785	10 059
COUITS SALARIAUX NETS	104 457	110 700	110 425
CHARGES NETTES	98 970	94 915	120 485

Un manque de 26 k€ sur le budget pour l'ensemble de cette entité.

Non réalisation des 40 job dating financé par la région à hauteur de 280 k€ pour 180 k€ de charge soit un surplus de 100 k€ en prévision.

Réalisation 2024, 18 seront réalisées pour un financement de la Région de 126 k€, une dépense de 60 k€, le surplus sur cette opération devrait s'élever à 66 k€.

Le manque de recettes par rapport à la prévision sur cette opération est de 34 k€

**SYNTHESE**

	DEPENSES					RECETTES				
	R2023	B2024	Estim 2024	E24/R23	E24/B24	R2023	B2024	Estim 2024	E24/R23	E24/B24
ADMINISTRATION GENERALE	294 730	316 770	371 544	26%	17%	38 134	28 500	18 648	-51%	-35%
COMPETITION	420 421	317 475	307 764	-27%	-3%	174 435	102 750	113 056	-35%	10%
TECHNIQUE	657 289	833 650	878 890	34%	5%	362 260	476 060	462 677	28%	-3%
POLITIQUE REGIONALE	229 548	304 715	180 055	-22%	-41%	235 035	320 500	169 996	-28%	-47%
EMPLOI	532 661	556 700	580 450	9%	4%	43 500	43 500	43 500	0%	0%
RESSOURCES						1 293 259	1 358 000	1 366 732	6%	1%
	2 134 650	2 329 310	2 318 703	9%	0%	2 146 623	2 329 310	2 174 609	1%	-7%

	R2023	B2024	Estim 2024	E24/R23	E24/B24
ADMINISTRATION GENERALE	256 597	288 270	352 896	38%	22%
COMPETITION	245 986	214 725	194 708	-21%	-9%
TECHNIQUE	295 029	357 590	416 213	41%	16%
POLITIQUE REGIONALE	-5 487	-15 785	10 059		
EMPLOI	489 161	513 200	536 950	10%	5%
RESSOURCES	-1 293 259	-1 358 000	-1 366 732	6%	1%
RESULTAT	-11 973	0	144 094		